

2025年3月期

決算概要

1. 連結損益計算書
- 2－1. セグメント情報
- 2－2. 事業系統図
3. 連結貸借対照表
4. 連結キャッシュ・フロー計算書
5. 連結業績予想
6. 単体損益計算書
7. 単体貸借対照表
8. 単体業績予想
9. 航空取扱量の概要



NAA 成田国際空港株式会社

1. 連結損益計算書

(単位：百万円)

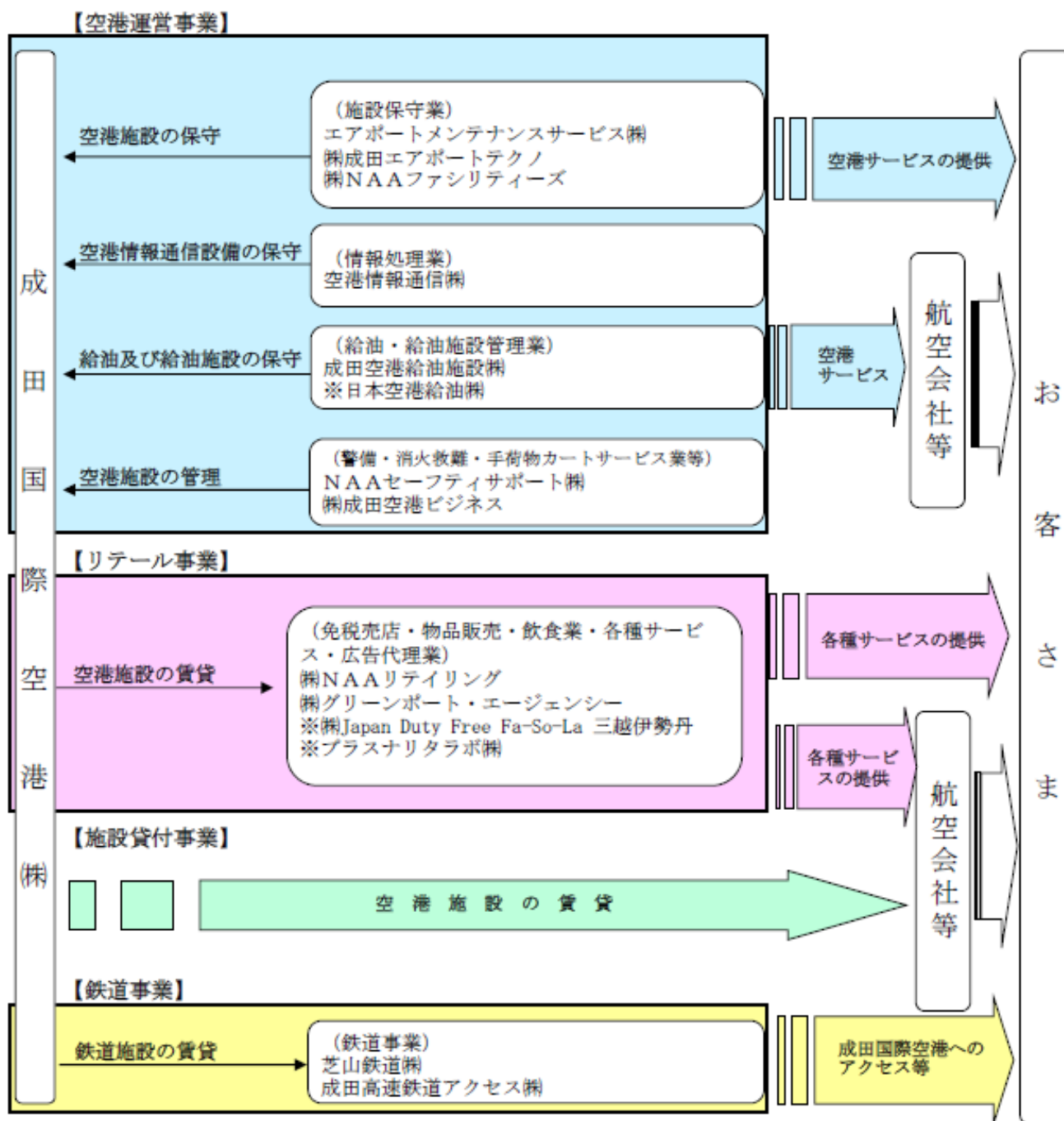
科 目	2023年度 (2023. 4. 1 ~ 2024. 3. 31) A	2024年度 (2024. 4. 1 ~ 2025. 3. 31) B	増 減	
			金 額 B - A	% B / A × 100
営業収益 (連単倍率)	216, 928 (1. 52)	263, 773 (1. 55)	46, 845	121. 6
営業原価	169, 140	183, 279	14, 138	108. 4
営業総利益	47, 787	80, 493	32, 706	168. 4
販売費及び一般管理費	34, 819	38, 200	3, 380	109. 7
営業利益 (連単倍率)	12, 967 (3. 85)	42, 293 (1. 56)	29, 325	326. 1
営業外収益	2, 263	2, 682	418	118. 5
営業外費用	4, 544	4, 521	△23	99. 5
経常利益 (連単倍率)	10, 687 —	40, 454 (1. 74)	29, 767	378. 5
特別利益	420	568	148	135. 3
固定資産売却益	179	174	△4	97. 3
鉄道事業補助金	170	170	—	100. 0
工事負担金等受入額	23	103	80	441. 1
国庫補助金	44	115	71	259. 8
その他	2	3	1	159. 3
特別損失	670	1, 968	1, 297	293. 4
固定資産売却損	101	784	683	773. 4
固定資産除却損	478	925	447	193. 6
固定資産圧縮損	68	221	152	323. 4
その他	22	36	13	158. 5
税金等調整前当期純利益	10, 436	39, 055	28, 618	374. 2
法人税、住民税及び事業税	2, 155	6, 109	3, 953	283. 4
法人税等調整額	△ 1, 866	△2, 325	△459	—
当期純利益	10, 147	35, 271	25, 124	347. 6
非支配株主に帰属する当期純利益	86	127	41	147. 8
親会社株主に帰属する当期純利益 (連単倍率)	10, 061 —	35, 144 (1. 63)	25, 083	349. 3

2-1. セグメント情報

(単位：百万円)

科 目	2023年度 (2023. 4. 1 ~ 2024. 3. 31)	2024年度 (2024. 4. 1 ~ 2025. 3. 31)	増 減	
			金 額	%
	A	B	B - A	B / A × 100
空港運営事業	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	90,347	107,294	118.8
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	7,276	8,795	120.9
	計	97,624	116,089	118.9
	営業費用	123,559	125,243	101.4
	営業利益 (又は営業損失△)	△25,935	△9,154	—
リテール事業	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	95,251	123,576	129.7
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	709	871	122.9
	計	95,960	124,447	129.7
	営業費用	68,670	83,883	122.2
	営業利益 (又は営業損失△)	27,289	40,564	148.6
施設貸付事業	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	28,341	29,907	105.5
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	1,519	1,625	107.0
	計	29,860	31,533	105.6
	営業費用	18,837	21,186	112.5
	営業利益 (又は営業損失△)	11,023	10,347	93.9
鉄道事業	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	2,987	2,994	100.2
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	52	19	37.7
	計	3,040	3,014	99.2
	営業費用	2,331	2,352	100.9
	営業利益 (又は営業損失△)	708	661	93.4
計	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	216,928	263,773	121.6
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	9,557	11,312	118.4
	計	226,485	275,085	121.5
	営業費用	213,398	232,666	109.0
	営業利益 (又は営業損失△)	13,087	42,418	324.1
消去又は全社	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	—	—	—
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	(9,557)	(11,312)	(118.4)
	計	(9,557)	(11,312)	(118.4)
	営業費用	(9,438)	(11,187)	(118.5)
	営業利益 (又は営業損失△)	(119)	(125)	(5)
連結	売上高及び営業損益			
	売上高			
	(1) 外部顧客への売上高	216,928	263,773	121.6
	(2) セグメント間の内部売上高 又は振替高	—	—	—
	計	216,928	263,773	121.6
	営業費用	203,960	221,479	108.6
	営業利益 (又は営業損失△)	12,967	42,293	326.1
営業利益率 (営業利益／売上高)				
		6.0%	16.0%	10.0%

2-2. 事業系統図



※持分法適用関連会社

(注) 上記の部門に属さない持分法適用会社として、成田国際空港内におけるエネルギー供給事業（電気・熱）を営む株式会社Green Energy Frontierがございます。

3. 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2023年度 期 末 (2024. 3. 31)	2024年度 期 末 (2025. 3. 31)	増 減		主 な 増 減 事 由 等
			金 額	%	
	A	B	B－A	B／A×100	
流動資産	358, 532	474, 199	115, 667	132. 3	親会社株主に帰属する 当期純利益 35, 144
固定資産	883, 361	936, 714	53, 352	106. 0	
有形固定資産	856, 930	907, 095	50, 164	105. 9	
無形固定資産	10, 511	9, 628	△882	91. 6	
投資その他の資産	15, 919	19, 990	4, 070	125. 6	
(うち繰延税金資産)	(4, 521)	(6, 757)	(2, 236)	(149. 5)	
資産合計	1, 241, 893	1, 410, 914	169, 020	113. 6	
流動負債	116, 100	113, 258	△2, 841	97. 6	
固定負債	876, 349	1, 017, 398	141, 048	116. 1	
負債合計	992, 450	1, 130, 657	138, 206	113. 9	
株主資本	237, 623	272, 767	35, 144	114. 8	
資本金	119, 736	119, 736	—	100. 0	
資本剰余金	61, 917	61, 917	—	100. 0	
利益剰余金	55, 968	91, 113	35, 144	162. 8	
その他の包括利益累計額	3, 496	△961	△4, 458	—	
その他有価証券評価差額金	85	90	5	106. 4	
退職給付に係る調整累計額	3, 411	△1, 052	△4, 463	—	
非支配株主持分	8, 323	8, 450	127	101. 5	
(自己資本比率)	(19. 4%)	(19. 3%)			
純資産合計	249, 443	280, 257	30, 813	112. 4	
負債・純資産合計	1, 241, 893	1, 410, 914	169, 020	113. 6	

連結長期債務の内訳

(単位：百万円)

科 目	2023年度 期 末 (2024. 3. 31)	2024年度 期 末 (2025. 3. 31)	増 減		平 均 金 利	
			金 額	%		
	A	B	B－A	B／A×100	2023年度 期 末	2024年度 期 末
有利子債務	866, 050	988, 150	122, 100	114. 1	0. 50%	0. 68%
社債	460, 600	429, 600	△31, 000	93. 3	0. 43%	0. 47%
長期借入金	405, 450	558, 550	153, 100	137. 8	0. 59%	0. 84%
無利子債務						
長期借入金	32, 400	42, 400	10, 000	130. 9	—	—
合計	898, 450	1, 030, 550	132, 100	114. 7		
内、長期借入金 小計	437, 850	600, 950	163, 100	137. 3		

4. 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科 目	2023年度 (2023. 4. 1 ~ 2024. 3. 31) A	2024年度 (2024. 4. 1 ~ 2025. 3. 31) B	増 減 B - A
営業活動によるキャッシュ・フロー I	62,171	67,878	5,707
税金等調整前当期純利益	10,436	39,055	28,618
減価償却費	36,881	35,579	△1,301
退職給付に係る負債の増減額 (減少：△)	723	△2,796	△3,520
環境対策引当金の増減額 (減少：△)	△1,449	△1,219	229
支払利息及び社債利息	4,391	4,408	17
固定資産除却損及び圧縮損	613	1,051	438
売上債権の増減額 (増加：△)	11,446	491	△10,954
仕入債務の増減額 (減少：△)	3,227	1,114	△2,112
未払金の増減額 (減少：△)	△377	645	1,022
未払消費税等の増減額 (減少：△)	2,591	△1,378	△3,969
利息の支払額	△4,413	△4,359	53
法人税等の支払額	△680	△3,045	△2,365
その他	△1,217	△1,668	△450
投資活動によるキャッシュ・フロー II	△112,342	△8,138	104,203
固定資産の取得による支出	△68,724	△87,764	△19,040
固定資産の売却による収入	677	712	35
譲渡性預金の預入による支出	△100,000	△370,000	△270,000
譲渡性預金の払戻による収入	220,000	250,000	30,000
定期預金の預入による支出	△201,600	—	201,600
定期預金の払戻による収入	37,500	199,100	161,600
その他	△195	△186	8
フリー・キャッシュ・フロー I + II	△50,171	59,739	109,910
財務活動によるキャッシュ・フロー III	△39,542	131,726	171,269
短期借入金の純増減額 (減少：△)	△60,000	—	60,000
長期借入れによる収入	12,000	164,400	152,400
長期借入金の返済による支出	△1,150	△1,300	△150
社債の発行による収入	49,874	29,922	△19,952
社債の償還による支出	△40,000	△61,000	△21,000
その他	△267	△295	△28
現金及び現金同等物に係る換算差額 IV	28	1	△26
現金及び現金同等物の増減額 I + II + III + IV	△89,684	191,468	281,153
現金及び現金同等物の期首残高	177,053	87,368	△89,684
現金及び現金同等物の期末残高	87,368	278,837	191,468

5. 連結業績予想

(単位：億円)

科 目	2024年度実績 (2024. 4. 1～ 2025. 3. 31)	2025年度予想 (2025. 4. 1～ 2026. 3. 31)	増 減	
			金 額 B－A	% B／A×100
営業収益				
(外部顧客に対する売上高)	2,637	2,762	124	104.7
空港運営事業	1,072	1,156	83	107.7
リテール事業	1,235	1,239	3	100.3
施設貸付事業	299	318	18	106.3
鉄道事業	29	48	18	160.3
営業利益	422	283	△139	66.9
空港運営事業	△91	△236	△144	—
リテール事業	405	394	△11	97.1
施設貸付事業	103	104	0	100.5
鉄道事業	6	26	19	392.8
経常利益	404	241	△163	59.6
親会社株主に帰属する当期純利益	351	137	△214	39.0

(注) 業績予想は、当社が現時点で想定した航空取扱量等に基づき作成したものであり、不確定要素を含んでおります。

6. 単体損益計算書

(単位：百万円)

科 目	2023年度 (2023. 4. 1～ 2024. 3. 31)	2024年度 (2024. 4. 1～ 2025. 3. 31)	増 減	
			金 額 B－A	% B／A×100
営業収益	142,914	169,797	26,882	118.8
空港使用料収入	31,169	35,165	3,996	112.8
旅客施設使用料収入	34,266	45,196	10,929	131.9
給油施設使用料収入	11,727	12,518	791	106.8
構内営業料収入	22,944	30,802	7,858	134.2
土地建物等貸付料収入	25,388	27,068	1,680	106.6
その他の収入	17,418	19,045	1,626	109.3
営業原価	119,770	121,949	2,179	101.8
人件費	2,399	1,610	△789	67.1
物件費	73,401	78,005	4,604	106.3
業務委託費	16,841	19,385	2,544	115.1
修繕維持費	20,387	23,099	2,712	113.3
固定資産除却費	1,130	1,325	194	117.2
交付金・助成金	9,035	9,773	738	108.2
その他	26,006	24,421	△1,584	93.9
減価償却費	34,093	32,785	△1,307	96.2
公租公課	9,875	9,547	△328	96.7
営業総利益	23,144	47,847	24,703	206.7
販売費及び一般管理費	19,775	20,812	1,036	105.2
人件費	8,421	6,391	△2,029	75.9
物件費	9,412	11,795	2,383	125.3
減価償却費	669	740	71	110.7
公租公課	1,272	1,884	611	148.1
営業利益	3,368	27,035	23,666	802.5
営業外収益	554	730	176	131.8
営業外費用	4,520	4,570	49	101.1
経常利益	△597	23,196	23,793	—
特別利益	216	291	75	135.0
固定資産売却益	171	172	0	100.3
国庫補助金	44	119	75	268.5
特別損失	446	1,524	1,078	341.4
固定資産売却損	101	779	678	768.3
固定資産除却損	300	589	289	196.0
固定資産圧縮損	44	119	74	269.3
その他	—	36	36	—
税引前当期純利益	△827	21,963	22,790	—
法人税、住民税及び事業税	8	2,706	2,698	—
法人税等調整額	△101	△2,301	△2,199	—
当期純利益	△734	21,558	22,292	—

7. 単体貸借対照表

(単位：百万円)

科 目	2023年度 (2024. 3. 31) A	2024年度 (2025. 3. 31) B	増 減		主 な 増 減 事 由 等
			金 額 B－A	% B／A×100	
流動資産	328,524	433,888	105,363	132.1	
固定資産	867,241	919,639	52,397	106.0	
有形固定資産	840,380	890,936	50,555	106.0	建物 +5,237 構築物 △5,067 機械装置 △2,546 工具器具及び備品 △920 土地 +59,782 建設仮勘定 △5,924
無形固定資産	3,596	2,820	△776	78.4	ソフトウェア △774
投資その他の資産	23,264	25,882	2,617	111.3	
資産合計	1,195,766	1,353,527	157,760	113.2	
流動負債	137,206	135,700	△1,505	98.9	
1年内償還予定の社債	61,000	53,000	△8,000	86.9	
その他	76,206	82,700	6,494	108.5	
固定負債	868,508	1,006,218	137,710	115.9	
社債	399,600	376,600	△23,000	94.2	
長期借入金	432,400	596,800	164,400	138.0	
退職給付引当金	12,455	9,240	△3,215	74.2	
その他	24,052	23,578	△473	98.0	
負債合計	1,005,714	1,141,919	136,205	113.5	
株主資本	189,993	211,551	21,558	111.3	
資本金	119,736	119,736	—	100.0	
資本剰余金	62,263	62,263	—	100.0	
資本準備金	62,263	62,263	—	100.0	
利益剰余金	7,993	29,551	21,558	369.7	
その他利益剰余金	7,993	29,551	21,558	369.7	当期純利益 +21,558 自己資本比率 15.6% (前年度末15.9%)
評価・換算差額等	59	56	△2	95.6	
その他有価証券評価差額金	59	56	△2	95.6	
純資産合計	190,052	211,607	21,555	111.3	
負債・純資産合計	1,195,766	1,353,527	157,760	113.2	

単体長期債務の推移

(単位：百万円)

科 目	2023年度 (2024. 3. 31) A	2024年度 (2025. 3. 31) B	増 減		平 均 金 利
			金 額 B－A	% B／A×100	
有利子債務	860,600	984,000	123,400	114.3	2023年度 0.50% 2024年度 0.68%
社債	460,600	429,600	△31,000	93.3	0.43% 0.47%
長期借入金	400,000	554,400	154,400	138.6	0.59% 0.85%
無利子債務					
長期借入金	32,400	42,400	10,000	130.9	— —
合計	893,000	1,026,400	133,400	114.9	
内、長期借入金 小計	432,400	596,800	164,400	138.0	

8. 単体業績予想

(単位：億円)

科 目	2024年度実績 (2024. 4. 1～ 2025. 3. 31)	2025年度予想 (2025. 4. 1～ 2026. 3. 31)	増 減	
			金 額	%
	A	B	B－A	B／A×100
営業収益	1,697	1,820	122	107.2
営業費用	1,427	1,676	248	117.4
営業利益	270	143	△127	52.9
経常利益	231	87	△144	37.5
当期純利益	215	41	△174	19.0

(注) 業績予想は、当社が現時点で想定した航空取扱量等に基づき作成したものであり、不確定要素を含んでおります。

9. 航空取扱量の概要

(1) 実績

区 分	2023年度 (2023. 4. 1～ 2024. 3. 31)	2024年度 (2024. 4. 1～ 2025. 3. 31)	増 減	
			数 量	%
	A	B	B－A	B／A×100
航空機発着回数（万回）	21.9	24.5	2.5	111.7
国際線	16.8	19.5	2.7	116.0
国内線	5.1	4.9	△0.1	97.5
航空旅客数（万人）	3,525	4,077	551	115.6
国際線	2,744	3,337	592	121.6
国内線	781	739	△41	94.7
国際航空貨物量（万トン）	184	196	12	106.7
給油量（万k1）	317	339	21	106.8

(2) 見通し

区 分	2024年度実績 (2024. 4. 1～ 2025. 3. 31)	2025年度見通し (2025. 4. 1～ 2026. 3. 31)	増 減	
			数 量	%
	A	B	B－A	B／A×100
航空機発着回数（万回）	24.5	25.5	0.9	103.9
国際線	19.5	20.8	1.2	106.3
国内線	4.9	4.7	△0.2	94.3
航空旅客数（万人）	4,077	4,290	212	105.2
国際線	3,337	3,600	262	107.9
国内線	739	690	△49	93.3
国際航空貨物量（万トン）	196	202	5	102.6
給油量（万k1）	339	360	20	106.1